



แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
สถาบันการศึกษานานชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สารบัญ

หน้า

หลักการและเหตุผล.....	๒
ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันการศึกษานานาชาติ (SWOT Analysis).....	๓
TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ สถาบันการศึกษานานาชาติ.....	๔
Mind Map แสดงความเข้มข้นของแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยรามคำแหงและสถาบันการศึกษานานาชาติ.....	๕
แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันการศึกษานานาชาติ (Strategy Map)	๖
วิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์การ ปรัชญา ปณิธาน เอกลักษณ์ อัตลักษณ์	๘
พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์.....	๙
กรอบประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ของสถาบันการศึกษานานาชาติ	๑๑
รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔).....	๑๒
ประมาณการค่าใช้จ่ายทางการเงินของสถาบันการศึกษานานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๑๖
ผังการบริหารจัดการ	๑๗

ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐ จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.๒๕๑๔ มีจุดมุ่งหมายให้เป็น สถาบันการศึกษาแบบตลาดวิชา มีปรัชญาการดำเนินงานเน้นเปิดโอกาสและให้ความเสมอภาคทางการศึกษาแก่ปวงชนชาติไทย จัดการเรียนการสอนครบทุกระดับ ทั้ง ระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก หลักสูตรนานาชาติ และหลักสูตรโครงการพิเศษต่างๆ โดยปฏิบัติตามพันธกิจหลักทั้ง ๕ ประการ ตามพระราชบัญญัติการ อุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้แก่ การจัดการศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม และการบริหารจัดการตามอำนาจและหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด อยู่ภายใต้การกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สถาบันการศึกษานานาชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานในกำกับ ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง มีจุดหมายในการบริหารงานให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย ปัจจุบัน สถาบันฯ เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ(หลักสูตรภาษาอังกฤษ) ในระดับปริญญาตรี จำนวน ๓ หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (หลักสูตรนานาชาติ) และหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจระดับโลกและความเป็นผู้ประกอบการในยุคดิจิทัล (หลักสูตรนานาชาติ) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อและนวัตกรรมการสื่อสารระดับโลก (หลักสูตรนานาชาติ) อีกทั้งสถาบันฯ มีการบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับ อุดมศึกษาที่กำหนดโดยสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

สถาบันฯ ได้จัดทำรายละเอียดของแผนปฏิบัตรราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยมุ่งเน้นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัตรราชการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อให้สถาบันฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติพันธกิจให้มีขีดความสามารถและมาตรฐานการทำงานที่สูงขึ้น เพื่อ ตอบสนองการกิจของมหาวิทยาลัย ตลอดจนความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการและสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์

สถาบันการศึกษานานาชาติเป็นแหล่งวิชาการที่มีคุณภาพ เปิดโอกาสทางการศึกษา และเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลให้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีความรู้ความสามารถในระดับสากล

ค่านิยมองค์กร

ความเป็นเลิศในการให้บริการทางการศึกษา บนพื้นฐานของการก้าวต่อขององค์กร

ปรัชญา (Philosophy)

เปิดโอกาสทางการศึกษา เสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสู่ความเป็นสากล

ปณิธาน (Ambition)

พัฒนาสถาบันการศึกษานานาชาติให้เป็นแหล่งวิชาการที่มีคุณภาพ เสริมสร้างทรัพยากรบุคคลให้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีความรู้ ความสามารถในระดับสากล

เอกลักษณ์

สถาบันการศึกษาที่มุ่งสร้างโอกาสทางการศึกษา

อัตลักษณ์

ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถในระดับสากล

พันธกิจ

- ๑) การจัดการศึกษา
- ๒) สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนางานสร้างสรรค์
- ๓) สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม
- ๔) สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการตามอำนาจและหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๑ กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะศตวรรษที่ ๒๑ ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศไทย

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร สอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน

เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน

เป้าประสงค์ที่ ๓ กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการ การอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักรู้ การดำเนินชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตหรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการการศึกษาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย และนวัตกรรมทางการศึกษา**
- เป้าประสงค์ที่ ๑ มีผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ ทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ถูกเผยแพร่ถ่ายทอด และถูกนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์**
- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม**
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชาชีวิทัล**
- เป้าประสงค์ที่ ๑ มีประสิทธิภาพมีความคล่องตัวในการบริหาร จัดการมีผลลัพธ์และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล**
- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล**
- เป้าประสงค์ที่ ๒ มีการสร้างเสริมอาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้มีศักยภาพสูงและเขี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์ และพัฒนาบุคลากรให้ตรงตามสายงาน**
- กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรให้เป็นชุมชนทางวิชาการที่สังคมยอมรับ**

กรอบประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สถาบันการศึกษานานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกวัยอย่างยั่งยืน		
เป้าประสงค์ที่ ๑ กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะ人人都ที่ ๒๑ ให้มีคุณภาพสูงด้วยความต้องการของประเทศ	๑.๑ ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา ได้งานท้าทายหรือประกอบอาชีพ อิสระภายใน ๓ ปี	๑. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่สำเร็จการศึกษาทั้งด้านประสิทธิภาพและคุณภาพ
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการก้าวคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร สอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน	๑.๒ ระดับความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะของบัณฑิตมหาวิทยาลัย รวมทั้ง	
เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้	๒.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติต่อไปจริง	๑. โครงการและกิจกรรมพัฒนานักศึกษา
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาทักษะพื้นฐานและลิสต์เดลล์ในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	๒.๒ จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับอุดมศึกษา	๒. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร
เป้าประสงค์ที่ ๓ กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการ การอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะต่อยอดคุณภาพและวัฒนธรรม มีความตระหนักรถการคำนึงชีวิตและเป็นมิตรับสิ่งแวดล้อม	๓.๑ ร้อยละโครงการที่บุบบุรุษศิลปะและวัฒนธรรม ที่มีการ บูรณาการด้านศิลปะ และวัฒนธรรมร่วมกับการเรียนการสอนการวิจัย หรือการบริการวิชาการแก่สังคม	๓. โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการวิชาการแก่สังคม
กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นผลเมืองให้เกิดผู้เรียน		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา		
เป้าประสงค์ที่ ๑ มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานทั่วส่วนกลางและส่วนภูมิภาค อดคลอกองกับความต้องการของคนในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตหรือต่อยอดการเรียนบูรุษศิลป์	๑.๑ จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นตามความต้องการของห้องเรียนหรือชุมชน ๑.๒ จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนของคณในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่ต้องค่าใช้จ่าย	๑. หลักสูตรที่ให้บริการวิชาการตามความต้องการห้องเรียนหรือชุมชน ในรูปแบบ จัดทำรายได้
กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษาอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม		๒. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนของคณในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่ต้องค่าใช้จ่าย (ดำเนินสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ภาควิจัย และนวัตกรรมแห่งการศึกษา		
เป้าประสงค์ที่ ๑ มีผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ ท้าด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอด และถูกนำไปประยุกต์ใช้ให้กับประเทศไทย	๑.๑ จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	๑. โครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้ที่แล้วเสร็จ
กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสังคม		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นศูนย์ศึกษาแบบพาณิชย์		
เป้าประสงค์ที่ ๑ มีประสิทธิภาพมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ มีผลลัพธ์และเกิดความคุ้มค่าในการดัดแปลงการศึกษาโดยมีหลักธรรมาภิบาล	๑.๑ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของหน่วยงาน	๑. กิจกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล		
เป้าประสงค์ที่ ๒ มีการสร้างเสริมอาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้มีศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์ และพัฒนาบุคลากรให้ตรงตามสายงาน	๒.๑ ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน ๒.๑.๑ สายวิชาการ ๒.๑.๒ สายสนับสนุน	๑. โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร
กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรให้เป็นชุมชนแห่งวิชาการที่สั่งสมยมรับ		

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการสถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	วงเงินงบประมาณ		หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						ปี ๒๕๖๘	แผ่นดิน รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	เป้าประสงค์ที่ ๑ ๑. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะศิลปะที่มีคุณภาพ							
ศตวรรษที่ ๒๑ ให้มีคุณภาพ								
สอดคล้องกับความต้องการของประเทศไทย								
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตรสอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน			๑. โครงการติดตามผลลัพธ์ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งด้านประสิทธิภาพและคุณภาพ					
๑. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	๑.๑ ผู้สำเร็จการศึกษารายดับอุดมศึกษา ได้งานทำหรือ	๑.๑.๑ ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษารายดับอุดมศึกษาได้งานทำ	ร้อยละ	-	-	- กองแผนงาน	
๗๕		๗๕	๑.๑.๒ ศึกษา ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	๑.๑.๒ ๗๕				
ประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี		อาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	๑.๒ ๗๕					
๒. ระดับความพึงพอใจของ	๓.๖๕	๑.๒ ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะของบุณฑิตมหา	๒.๑ ๗๕		-	-	- งานบริการการศึกษา	
นายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะของบุณฑิตมหา		๑.๒ ๗๕	๒.๒ ๗๕					
บุณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง		วิทยาลัยรามคำแหง	๒.๒ ๗๕					

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘		หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
เป้าประสงค์ที่ ๒								
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริม								
ทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน								
เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้								
กลยุทธ์ที่ ๒								
พัฒนาทักษะพื้นฐานและ	๑. ร้อยละนักศึกษาที่ร่วม	ร้อยละ	๑. โครงการและกิจกรรมพัฒนา	๑. ร้อยละนักศึกษาที่ร่วม	ร้อยละ		๐.๐๘๐	- คณะกรรมการพัฒนา
สิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อ	โครงการมีความรู้เพิ่มขึ้น	๘๐	นักศึกษา	โครงการมีความรู้เพิ่มขึ้น	๘๐			กิจกรรมนักศึกษาของ
สนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง			และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง				สถาบันฯ
				๒. ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ	๓.๖๕	-	-	
				ของผู้เข้าร่วมโครงการ				
	๒.จำนวนนักศึกษาใหม่	ร้อยละ	๒. โครงการประชาสัมพันธ์	๑.จำนวนนักศึกษาใหม่	๗๐ คน	-	๐.๑๒๐	- งานบริการการศึกษา
	ระดับอุดมศึกษา	๙๐	หลักสูตร	(ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๗ และ ๑/๒๕๖๘)				- คณะกรรมการดูแลด้าน การประชาสัมพันธ์ ของสถาบันฯ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	งบประมาณ ปี ๒๕๖๘		หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
เป้าประสงค์ที่ ๓								
๑. กำลังคนและผู้รับบริการจากผล การบูรณาการ การอนุรักษ์เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำเนินชีวิต และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม								
กลยุทธ์ที่ ๓								
ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการ การการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้าง เป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน	๑. ร้อยละโครงการท่านบูรุง ศิลปะและวัฒนธรรม ที่มีการ เป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน บูรณาการด้านศิลปะและวัฒน ธรรมร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการวิชาการ วิชาการแก้สังคม	ร้อยละ ๙๐	๑. โครงการสืบสานศิลปวัฒน ธรรมและภูมิปัญญาไทยบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการวิชาการ แก้สังคม	๑. ร้อยละโครงการสืบสานศิลป ธรรมและภูมิปัญญาไทย ๙๐	ร้อยละ -	๐.๐๓๐	- คณะกรรมการส่งเสริม ศิลปะและวัฒนธรรม ของสถาบันฯ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒								
สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา เป้าประสงค์ที่ ๑								
๑. มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการ วิชาการของหน่วยงานทั่วส่วนกลางและ ส่วนภูมิภาคสอดคล้องกับความต้องการ ของคนในพื้นที่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต								

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	งบประมาณ ปี ๒๕๖๘		หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
กลยุทธ์ที่ ๑								
สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทาง วิชาการการศึกษาอย่างทั่วถึง	๒.จำนวนโครงการบริการ และการแก่ชุมชนของคณะใน และเป็นธรรม	๑	๒.โครงการบริการวิชาการแก่ ชุมชนของคณะในรูปแบบให้ รูปแบบให้เปล่าโดยไม่คิด ค่าใช้จ่าย	๓.จำนวนโครงการบริการ แก่ชุมชนของคณะใน (ด้านสังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์)	๑	-	๐.๐๓๕	-คณะกรรมการดำเนินงาน ด้านการบริการวิชาการ แก้สังคมของสถาบันฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓								
วิจัย และนวัตกรรมทางการศึกษา								
เป้าประสงค์ที่ ๑								
๑.มีผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ ทางด้านมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอด และถูกนำไปประยุกต์ใช้ ให้เกิดประโยชน์								
กลยุทธ์ที่ ๑								
ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการ พัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และ สังคมล้อม	๑.จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และ เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับ ชาติและนานาชาติ	๑ เรื่อง	๑. โครงการวิจัยสร้างองค์ ความรู้ที่แล้วเสร็จ	๑.จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และ เผยแพร่ในวารสารวิชาการ ระดับชาติและนานาชาติ	๑ เรื่อง	-	-	- คณะกรรมการ ดำเนินการด้านงาน วิจัยของสถาบันฯ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	งบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๘		หน่วยงานที่รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาสถาบันอุดมศึกษาแบบ ตลาดวิชา								
เป้าประสงค์ที่ ๑ ๑. มีประสิทธิภาพมีความคล่องตัว ในการบริหารจัดการ มีผลลัพธ์ และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการ ศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล								
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษา	๑. ผลการประเมินคุณภาพ	ระดับดี	๑. กิจกรรมการตรวจประเมิน	๑. ผลการประเมินคุณภาพ	ระดับดี	-	-	- คณะกรรมการประกัน
เชิงธรรมาภิบาล	การศึกษาภายในของหน่วยงาน		คุณภาพการศึกษา ประจำปี	การศึกษาภายใน ระดับคณะ				คุณภาพการศึกษาของ สถาบันฯ
			การศึกษา ๒๕๖๗					
เป้าประสงค์ที่ ๒ มีการสร้างเสริมอาจารย์และ บุคลากรให้มีศักยภาพสูงและเขียว ชาญเฉพาะศาสตร์ และพัฒนา								
บุคลากรให้ตรงตามสายงาน								
กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับคุณภาพและทักษะของ	๑. ร้อยละของจำนวนบุคลากร	ร้อยละ ๘๐	๑. โครงการเสริมสร้าง	๑. ร้อยละของจำนวนบุคลากร	ร้อยละ ๘๐	-	๐.๐๙๔๕	- คณะกรรมการจัดทำ
บุคลากรให้เป็นทุ่มเททาง	ที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน		ศักยภาพบุคลากร	ที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน				แผนพัฒนาบุคลากร
วิชาการที่สังคมยอมรับ	- สาขาวิชาการ	ร้อยละ ๑๐๐		- สาขาวิชาการ	ร้อยละ ๑๐๐			ของสถาบันฯ
	- สาสนับสนุน	ร้อยละ ๕๕		- สาสนับสนุน	ร้อยละ ๕๕			
				รวม		-	๐.๓๔๘๕	

งบประมาณตามการกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

การกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
งานบริหารสถาบันฯและงบบุคลากร	สถาบันการศึกษานานาชาติ	-	๓๒.๒๑๐๕	งบรายได้ (หน่วยงานในกำกับ)
รวม		-	๓๒.๒๑๐	

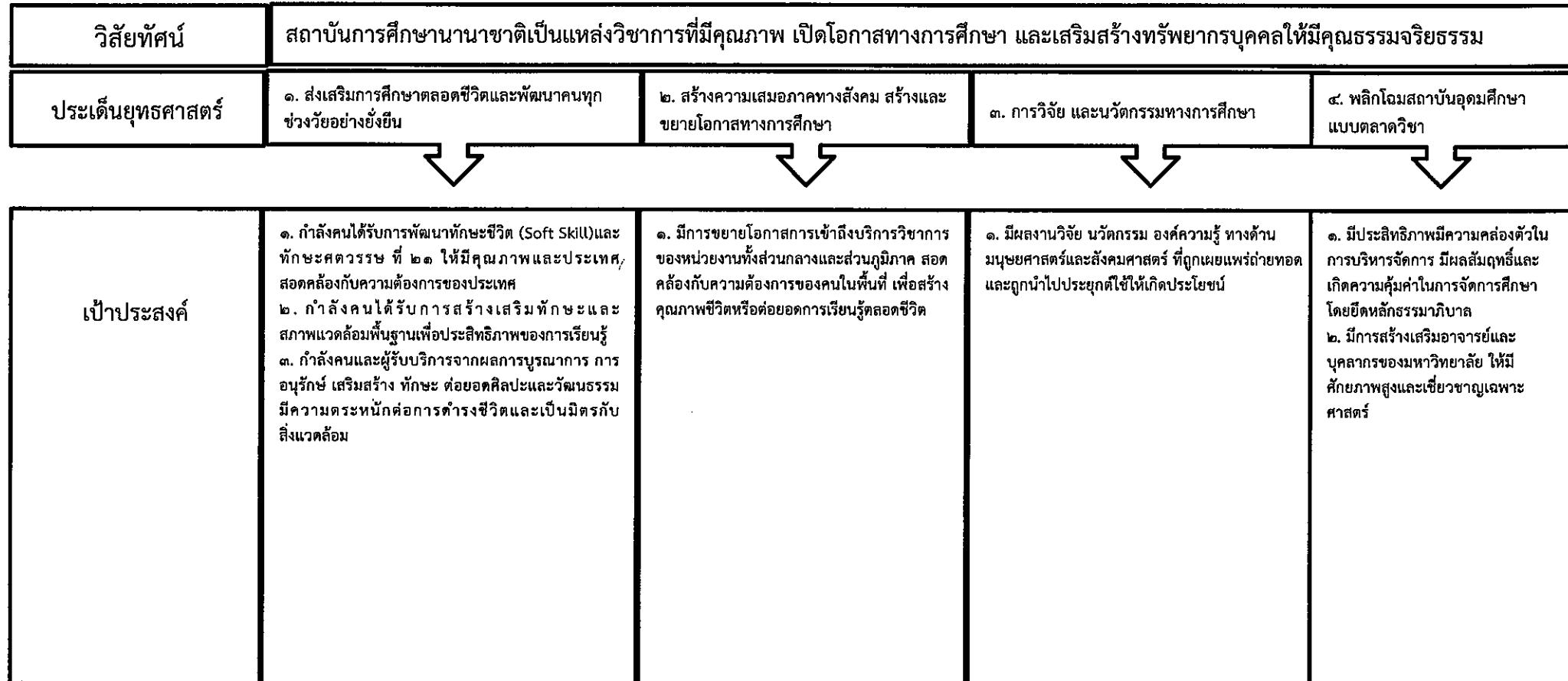
การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘									ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. จัดประชุมกลุ่มงานแผนเพื่อถ่ายทอดและวางแผนแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘		↔	↔											คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันฯ	
๒. กำหนดผู้รับผิดชอบติดตามและประเมินผลแผนแต่ละตัวชี้วัด		↔	↔											คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันฯ	
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก		↔	↔	(๑๖เดือน ปี ๒๕๖๗)				↔	↔	(๖ เดือน)	↔	(๔ เดือน)		งานนโยบายและแผน	

ภาคผนวก

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันการศึกษานานาชาติ (Strategy Map)ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันการศึกษานานาชาติ (Strategy Map)ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	ด้านคุณภาพ	ด้านประสิทธิภาพ	ด้านประสิทธิผล	ด้านการพัฒนาองค์กร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน				
กลยุทธ์ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร สอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน	●	●	●	
กลยุทธ์ พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	●	●	●	●
กลยุทธ์ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน	●	●	●	●
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา				
กลยุทธ์ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษาอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม	●	●	●	●
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย และนวัตกรรมทางการศึกษา				
กลยุทธ์ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม	●	●	●	●
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล				
กลยุทธ์ การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล	●	●	●	●
กลยุทธ์ ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรให้เป็นชุมชนทางวิชาการที่สั่งคุมยอมรับ	●	●	●	●

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันการศึกษานานาชาติ (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. สถาบันฯ มีหลักสูตรที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน สามารถเรียนจบหลักสูตรได้ภายใน ๓ ปี
๒. สถาบันฯ กำหนดค่าเล่าเรียนในอัตราที่เหมาะสม เมื่อเทียบกับหลักสูตรนานาชาติของสถาบันอื่นๆ
๓. สถาบันฯ มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เพื่อทำการแลกเปลี่ยนนักศึกษา
๔. สถาบันฯ มีอาจารย์ผู้สอนที่มีประสบการณ์การสอนจากทั่วไปในประเทศและต่างประเทศ
๕. มีระบบการบริหารงานและการบริการที่มีความกระชับ บุคลากรน้อยแต่มีประสิทธิภาพ

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. สถาบันฯ มีหลักสูตรที่เปิดสอนค่อนข้างจำกัด ไม่หลากหลาย
๒. สถาบันฯ ไม่มีเครือข่ายธุรกิจที่กว้าง ทำให้มีบทบาทในการเข้าร่วมกิจกรรมของสถาบันฯ ไม่มากเท่าที่ควร
๓. สถาบันฯ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของบุคลากรยังไม่เพียงพอ
๔. สถาบันฯ ยังขาดความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในด้านตลาดแรงงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. ความต้องการของผู้รับบริการที่อยากรับหลักสูตรระยะสั้นในปัจจุบัน ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสที่จะเปิดหลักสูตรเพิ่มขึ้น
๒. การให้นักศึกษาสามารถเข้าศึกษาได้ตลอดช่วงอายุ สร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับคนทุกระดับ
๓. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสเพิ่มช่องทางการเข้าถึงรูปแบบการเรียนการสอนที่หลากหลาย
๔. การเปิดประเทศหลังสถานการณ์โควิด-19 ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสเพิ่มจำนวนนักศึกษาชาวต่างชาติมากขึ้น

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. สถาบันการศึกษาต่างๆ มีการแข่งขันในการรับสมัครนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาสูง
๒. สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอนทั่วไปในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อจำนวนนักศึกษาที่จะเข้าศึกษาในสถาบันฯ
๓. ประชากรมีอัตราการเกิดน้อยลง จำนวนนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาลดลง
๔. ข้อจำกัดตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ส่งผลกระทบต่อการเปิดหลักสูตรของสถาบันฯ

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการสถาบันการศึกษานานาชาติ

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม หรือ ข้อจำกัด (Threats)
	<ul style="list-style-type: none"> ๑. สถาบันฯ มีหลักสูตรที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน สามารถเรียนจบหลักสูตรได้ภายใน ๓ ปี ๒. สถาบันฯ กำหนดค่าเล่าเรียนในอัตราที่เหมาะสม เมื่อเทียบกับหลักสูตรนานาชาติของสถาบันอื่นๆ ๓. สถาบันฯ มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เพื่อทำการแลกเปลี่ยนนักศึกษา ๔. สถาบันฯ มีอาจารย์ผู้สอนที่มีประสบการณ์การสอนจากทั่วในประเทศและต่างประเทศ ๕. มีระบบการบริหารงานและการบริการที่มีความกระชับ บุคลากรน้อยแต่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. สถาบันฯ มีหลักสูตรที่เปิดสอนค่อนข้างจำกัด ไม่หลากหลาย ๒. สถาบันฯ ไม่มีเครือข่ายชุมชนศิษย์เก่า ทำให้มีบุคลากรในการเข้าร่วมกิจกรรมของสถาบันฯ ไม่มากเท่าที่ควร ๓. สถาบันฯ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของบุคลากรยังไม่เพียงพอ ๔. สถาบันฯ ยังขาดความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในด้านตลาดแรงงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ๑. หั้นนำหลักสูตรการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน ตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา ๒. นักศึกษาสามารถเข้าศึกษาได้ตลอดช่วงอายุ สร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับคนทุกวัยดับ ๓. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสเพิ่มข่องทางการเข้าถึงรูปแบบการเรียนการสอนที่หลากหลาย ๔. การเปิดประเทศหลังสถานการณ์โรคระบาด ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสเพิ่มจำนวนนักศึกษาชาวต่างชาติมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. ส่งเสริมการจัดโครงการและกิจกรรมนักศึกษา ๒. ส่งเสริมการการเข้าร่วมอบรมและจัดโครงการพัฒนาบุคลากรให้กับบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ๓. ส่งเสริมการทำความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในด้านตลาดแรงงาน ๔. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมร่วมกับศิษย์เก่า
	<ul style="list-style-type: none"> ๑. สถาบันการศึกษาต่างๆ มีการแข่งขันในการรับสมัครนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาสูง ๒. สถาบันการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อจำนวนนักศึกษาที่จะเข้าศึกษาในสถาบันฯ ๓. ประชากรมีอัตราการเกิดน้อยลง จำนวนนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาลดลง ๔. ข้อจำกัดตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ส่งผลกระทบต่อการเปิดหลักสูตรของสถาบันฯ 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. สร้างภาพลักษณ์ของสถาบันฯ ให้โดดเด่นเป็นที่รู้จักมากขึ้น ๒. จัดสรรงประมานสำหรับบุคลากรให้ได้ มีโอกาสเข้าอบรมด้านภาษาอังกฤษเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษมากขึ้น ๓. ปรับปรุงและจัดทำหลักสูตรที่น่าสนใจเหมาะสมกับตลาดการศึกษาในปัจจุบัน เพื่อเปิดรับนักศึกษาได้เพิ่มมากขึ้น

Mind Map แสดงการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติราชการพ.ศ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. ๒๕๖๘

กลยุทธ์
๑. จัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. พัฒนาระบบการกำกับดูแลตามภาพและมาตรฐานหลักสูตรสอดคล้องกับความต้องการภาคและงาน
๓. พัฒนาทักษะด้านฐานะและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน
๔. ส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและภาระน้ำหนักการสอนเพื่อเตรียมร่างกายเด็กให้แก่ผู้เรียน
๕. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการที่ดีของผู้เรียนและเป็นธรรมโดยไม่ทิ้งไว้ข้างหลัง
๖. เสิร์ฟสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชนและหัวเมืองจากผลการให้บริการทางวิชาการ
๗. สร้างความเข้มแข็ง ความเป็นเอกภาพและความต่อตัวด้านบริการวิชาการ
๘. การพัฒนาระบบการบริหารการวิจัยและเผยแพร่ข้อมูลจากหัวหน้าหน่วยปัญญา
๙. ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างความร่วมมือและการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมความต่อตัวด้านบริการวิชาการ
๑๐. สร้างสภาพแวดล้อมมหาวิทยาลัยที่สนับสนุนการพัฒนาและนักศึกษาที่ต้องการเรียนรู้และมีความต้องการต่อตัวด้านบริการวิชาการ

เป้าประสงค์
๑. มีการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) อย่างมีคุณภาพมาตรฐานและยกระดับความหมายรวมกับทักษะของทุกๆ บุคคล (Enhancing Curriculum for desired learning outcomes)
๒. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะควรจะที่ได้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ
๓. กำลังคนได้รับการเรียนรู้ทางด้านภาษาและสามารถปฏิบัติงานเพื่อรองรับอาชญากรรมและการบูรณะการก่อการร้าย ทักษะ ที่อยู่อาศัยไปและวัฒธรรม มีความตระหนักถึงการดำเนินชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๔. กำลังคนได้รับการสร้างความเป็นสู่ประกอบการ (Entrepreneurship) SME และผู้เรียนที่ได้รับการร่วมพัฒนาทักษะและสภาพแวดล้อมที่น่าเรียนเพื่อประดิษฐ์ภาพของการเรียนรู้
๕. กำลังคนและผู้รับบริการจากองค์กรการบูรณะ เรียนรู้ ทักษะ ที่อยู่อาศัยและวัฒธรรมมีความตระหนักถึงการดำเนินชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. มีการขยายโอกาสเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานโดยไม่ทิ้งไว้ข้างหลัง ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่สอดคล้องกับความต้องการของคนในที่นั่นที่เพื่อสร้างความยั่งยืนหรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๗. ชุมชนและผู้เรียนบริการได้รับการสนับสนุนที่ดี ผู้เรียนรู้ ผู้สอน ผู้เรียนและผู้สอน ทักษะทางการศึกษา
๘. มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของบังคับห้ามที่การวิจัยนักวิเคราะห์และนักจัดการ ผลประโยชน์จากหัวหน้าหน่วยปัญญา
๙. มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้ที่เกิดประโยชน์และนักวิเคราะห์และนักจัดการที่ถูกเผยแพร่ทั่วโลกและถูกนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ
๑๐. มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์ดีที่สุดที่สนับสนุนการพัฒนาและนักศึกษาที่ต้องการเรียนรู้และมีความต้องการต่อตัวด้านบริการวิชาการ
๑๑. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพมีความต้องการเรียนรู้และบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีความต้องการเรียนรู้และมีความต้องการต่อตัวด้านบริการวิชาการ
๑๒. นักศึกษาได้รับการสนับสนุนทางด้านการศึกษาและบุคลากรที่มีความต้องการเรียนรู้และมีความต้องการต่อตัวด้านบริการวิชาการ

แผนปฏิบัติราชการสถาบันการศึกษานานาชาติ พ.ศ. ๒๕๖๘
ประเด็นยุทธศาสตร์
๑. ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะภาษาทุกภาษาของบุคคล
๒. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะควรจะที่ได้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ
๓. กำลังคนและผู้รับบริการจากองค์กรการบูรณะ การก่อการร้าย เรียนรู้ ทักษะ ที่อยู่อาศัยและวัฒธรรม มีความตระหนักถึงการดำเนินชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
เป้าประสงค์
๑. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะควรจะที่ได้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ
๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมที่น่าเรียนเพื่อประดิษฐ์ภาพของการเรียนรู้
๓. กำลังคนและผู้รับบริการจากองค์กรการบูรณะ การก่อการร้าย เรียนรู้ ทักษะ ที่อยู่อาศัยและวัฒธรรม มีความตระหนักถึงการดำเนินชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๔. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษา การศึกษาอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม
๕. มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ที่สอดคล้องกับความต้องการของคนในที่นั่นที่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตหรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๖. ฝึกอบรมและสนับสนุนการวิจัยนักวิเคราะห์และนักจัดการให้เป็นชุมชนเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม
๗. ฝึกอบรมและสนับสนุนการวิจัยนักวิเคราะห์และนักจัดการให้เป็นชุมชนเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ๑. พัฒนาระบบการกำกับดูแลตามมาตรฐานหลักสูตร สถาบันการศึกษา
- ๒. พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน
- ๓. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม บูรณาการการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน

๑. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษา การศึกษาอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม

๒. ฝึกอบรมและสนับสนุนการวิจัยนักวิเคราะห์และนักจัดการให้เป็นชุมชนเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

๓. การพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธุรกิจ สถาบันการศึกษา

รายงานแผนและผลปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ.....พ.ศ. ๒๕๖๘.....มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หน่วยงาน สถาบันการศึกษานวนธรรมชาติ

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปี สถาบันการศึกษานวนธรรมชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	(๒) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	(๓) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	(๕) ตัวชี้วัด	(๖) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	(๗) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	งบ แผ่นดิน		งบรายได้		งบอื่น ๆ *(เบรค ระบุที่มา ของงบฯ)		ผลการดำเนินงาน		ประจำปีงบประมาณ		(๙) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
							ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	งบรายได้	งบอื่น ๆ *(เบรค ระบุที่มา ของงบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	งบประมาณ เบิกจ่าย ตามจริง	ผลการดำเนินงาน	ประจำปีงบประมาณ			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน																		
๑. เป้าประสงค์ที่ ๑ ๑. กำลังคนได้รับการพัฒนา ทักษะชีวิต (Soft Skill) และ ทักษะศตวรรษ ที่ ๒๑ ให้มี คุณภาพสอดคล้องกับความ ต้องการของประเทศไทย กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพ และมาตรฐานหลักสูตร สอดคล้องับความต้องการ ตลาดแรงงาน	๑. ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษารับอุดมศึกษา [*] ได้งานทำหรือประกอบ อาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	ร้อยละ ๗๕	๑. โครงการติดตามผลลัพธ์ ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้รับ [*] ประสิทธิภาพและคุณภาพ ๑. ผู้สำเร็จการศึกษาระดับ [*] อุดมศึกษาได้งานทำหรือประ [*] กอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	๑. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา [*] ระดับอุดมศึกษาได้งานทำหรือประ [*] กอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	ร้อยละ ๗๕	-											- กองแผนงาน	

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส..พว.ดี.ลันท์สวัสดิ์โนโกร..หมายเลขอรหัสพท.๕๔๘๐

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปี สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	(๒) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	(๓) ค่า เป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	(๕) ตัวชี้วัด	(๖) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	(๗) งบเงินงบประมาณ		(๘) ผลการดำเนินงาน		(๙) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
						ปี ๒๕๖๘		ประจำปีงบประมาณ			
						งบ แผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น ๆ *(โปรด ระบุที่มา ของงบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	งบประมาณ เบิกจ่าย ตามจริง
เป้าประสงค์ที่ ๒ ๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริม ทักษะและสภาพ แวดล้อม พื้นฐานเพื่อปรับ สิทธิภาพของ การเรียนรู้ กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาทักษะพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อมในภาวะให้ซึ่ดเพื่อ ^๑ สนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	๒. ระดับความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะของ บัณฑิตมหาวิทยาลัย รามคำแหง	๓.๖	๑.๒ ความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะ ของบัณฑิตมหาวิทยาลัย รามคำแหง	๒. ระดับความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะของ บัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง	๓.๖	-	-				- งานบริการ การศึกษา
	๑. ว้อยลอนักศึกษาที่ร่วมโครงการ มีความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐	๑. โครงการและกิจกรรม พัฒนานักศึกษา	๑. ว้อยลอนักศึกษาที่ร่วม โครงการมีความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐	๐.๐๘๐					- คณะกรรมการ พัฒนากิจกรรม นักศึกษาของ สถาบันฯ

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส....ชื่อ...ฉันทศราสต์โภคสุล...หมายเลขโทรศัพท์...๕๕๕๕๘

รายละเอียดแผนปฏิริหาริการประจำปี สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	(๒) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	(๓) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ตัวชี้วัด	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	(๖) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	(๗) งบเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘		(๘) ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ		(๙) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบ แผ่นดิน	งบรายได้ ***(gross ระบุที่มา ของงบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	
เป้าประสงค์ที่ ๗ ๑. กำลังคนและผู้รับบริการ จากผลการบูรณาการ การ อนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต้องศึกษาและวัฒนธรรม มีความตระหนักรถือการ ดำเนินวิถีและเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม บูรณาการการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมือง ให้แก่ผู้เรียน	๒.จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับอุดมศึกษา	ร้อยละ ๙๐	๒.โครงการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร	๒. เฉลี่ยระดับความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมโครงการ	๓.๖๕					-งานบริการ การศึกษา [*] -คณะกรรมการคุณและ ด้านการ ประชาสัมพันธ์ของ สถาบันฯ
	๓.ร้อยละโครงการทำนุ บำรุงศิลปะและวัฒน ธรรม ที่มีการบูรณาการ ต้องศึกษาและวัฒนธรรม ร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย หรือการบริการ วิชาการแก่สังคม	ร้อยละ ๙๐	๓.โครงการสืบสานศิลป วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย บูรณาการร่วมกับการเรียนการ สอน การวิจัย หรือการบริการ วิชาการแก่สังคม	๓.ร้อยละโครงการสืบสานศิลป วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย บูรณาการร่วมกับการเรียนการ สอน การวิจัย หรือการบริการ วิชาการแก่สังคม	๓.๙๐		๐.๑๖๐			-คณะกรรมการ ส่งเสริมศิลปะ และวัฒนธรรม ของสถาบันฯ

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส..ชวากี.อันทุมสัครโนกสุล..หมายเลขโทรศัพท์.๐๘๑๘๘

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปี สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	งบเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘			ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ		
							งบ แผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น ๆ **(ปรับ ระบุที่มา ของบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	งบประมาณ เบิกจ่าย ตามจริง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา												
เป้าประสงค์ที่ ๑ ๑. มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต												
กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษาอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม	๑. จำนวนโครงการบริการ วิชาการแก่ชุมชนของคนในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย	๑ โครงการ	๑. โครงการบริการวิชาการ แก่ชุมชนของคนในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย (ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์)	๑. จำนวนโครงการบริการ วิชาการแก่ชุมชนของคนในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย	๑ โครงการ	๐.๐๓๕					-คณะกรรมการ ดำเนินงานด้าน การบริการ วิชาการแก่สังคม ของสถาบัน	

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส...ชวากลี...ฉันทศวารี...ภ.ศ...หมายเลขอรหัสพท...๕๗๙๙

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปี สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	(๒) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	(๓) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	(๕) ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	(๗) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	(๘) งบเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘			(๙) ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ			(๑๐) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
							งบ แผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น ๆ *(เบร็ค ระบุที่มา ของงบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	งบประมาณ เบิกจ่าย ตามจริง	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย และนวัตกรรมทางการศึกษา

๙๔๘๗ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย และนวัตกรรมทางการศึกษา												
๑. มีผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ ทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่ถูกเผยแพร่ถ่ายทอด และถูกนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์												
๒. สนับสนุนการวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และสังคมล้วน	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑. โครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้แล้วเสร็จ	๑. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	๑ เรื่อง	-						- คณะกรรมการดำเนินการด้านงานวิจัยของสถาบันฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา

๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘	๙๔๘๘ ๙๔๘๘
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา												
๑. มีประสิทธิภาพในการดำเนินการบริหารจัดการ มีผลสัมฤทธิ์และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล												

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส....พว.กี.สันทิศาธีโนโกร์...หมายเลขอรหัสที่...๕๔๘๘

รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปี สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ ...๒๕๖๘...

(หน่วย : ล้านบาท)

(๑) ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	(๒) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	(๓) ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	(๕) งบเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘			(๖) ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ			(๗) หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
							งบ แผนพิณ	งบรายได้	งบสี่ ๆ **(เบ็ด รวมที่มา ของงบฯ)	ผลการ ดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	วัน/เดือน/ปี ที่ดำเนินการ	งบประมาณ เบิกจ่าย ตามจริง	
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารจัด การศึกษาเชิงธุรกิจภาค อุตสาหกรรม	๑.ผลการประเมิน คุณภาพการศึกษา [*] ภายในของหน่วยงาน	ระดับดี	๑.กิจกรรมการตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา ประจำปี การศึกษา ๒๕๖๗	๑.ผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับคณะ	ระดับดี	-							-คณะกรรมการ ประกันคุณภาพ การศึกษาของ สถาบันฯ
เป้าประสงค์ที่ ๒ มีการสร้างเสริมอาชาร์และ บุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้ มีศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญ เฉพาะศาสตร์ และพัฒนา [*] บุคลากรให้ตรงตามสายงาน กลยุทธ์ที่ ๒	๑.ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาตามสายงาน -สายวิชาการ -สายสนับสนุน	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐๐ ร้อยละ ๕๕	๑.โครงการเสริมสร้าง ศักยภาพบุคลากร	๑.ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ตามสายงาน -สายวิชาการ -สายสนับสนุน	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐๐ ร้อยละ ๕๕	๐.๐๘๘๕							-คณะกรรมการ จัดทำแผน พัฒนาบุคลากร ของสถาบันฯ
รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น							๐.๓๔๔๕						

ชื่อผู้รับผิดชอบ/ผู้ประสานงาน...น.ส..ชวารี.ฉันทศวัสดิ์โภคสุล..หมายเลขอรหัสพท.๕๕๑๙